

**VISOKA ŠKOLA ZA PRIMIJENENE I PRAVNE NAUKE  
„PROMETEJ“  
BANJA LUKA**



**STRATEGIJA RAZVOJA MEĐUNARODNE SARADNJE VISOKE ŠKOLE  
ZA PRIMJENJENE I PRAVNE NAUKE „PROMETEJ“ BANJA LUKA**

**ZA PERIOD 2021 – 2024. GODINA**

**Banja Luka, 2021. godina**

Osnovni ciljevi Visoke škole za primjenjene i pravne nauke „Prometej“ Banja Luka (Škola) su razvoj kadrova konkurentnih na tržištu rada, kao i razvoj i unapređivanje studijskih programa u skladu sa evropskim standardima i najnovijim dostignućima u nastavi i nauci, kroz saradnju i razmjenu najbolje prakse sa organizacijama u Evropi i svijetu.

Savremeno obrazovanje podrazumijeva značajnu uključenost studenata i fakulteta u međunarodne obrazovne tokove, projekte i aktivnosti. Smatramo da nema dobrog visokoškolskog obrazovanja bez dobre uključenosti i saradnje naših studenata i nastavnika sa kolegama iz svijeta, Evrope i regionala. Ka tom cilju smo usmjereni i posvećeni ostvarivanju svih mogućih vidova saradnje sa kolegama iz inostranstva.

Škola se uključuje u projekte razmjene studenata i nastavnika između visokoškolskih ustanova u regionalu, Evropi i svijetu. Mobilnost studenata u evropskom obrazovnom prostoru stvara značajne šanse za kvalitetnije obrazovanje i uspješnije savlađivanje studijskih programa.

Programi naučnih konferencija koje Škola organizuje, kao i konferencije na koje Škola upućuje svoje nastavnike, čine veliku bazu naučno-istraživačkih pregnuća u koju se postepeno uključuju i studenti i šira akademска zajednica.

Škola njeguje saradnju sa srodnim i partnerskim visokoškolskim ustanovama u regionalu, Evropi i svijetu i sa njima ostvaruje zajedničke naučno-nastavne aktivnosti u zajedničkim poljima interesovanja. Strategija internacionalizacije Škola definiše glavna područja djelovanja i strateške ciljeve jačanja i prepoznatljivosti međunarodnog položaja, a to su:

Mobilnost studenata i zaposlenih – Škola podstiče razmjenu i mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja u okviru programa u cilju transfera znanja, sticanja internacionalnog iskustva, razvoja profesionalnih kompetencija i njihove primjene. Škola teži da uspostavi odgovarajuću srazmjeru između odlaznih i dolaznih mobilnosti;

Razvoj inovativnih obrazovnih programa – Škola teži da uskladi, inovira i razvija nove studijske programe i programe cjeloživotnog učenja u skladu sa najboljom međunarodnom praksom, primjenom najviših obrazovnih standarda i u skladu sa potrebama tržišta rada;

Međunarodna saradnja – Škola teži da u unaprjedi postojeću saradnju, kao i da razvije i uspostavi saradnju sa visokoškolskim ustanovama, poslovnim organizacijama i međunarodnim naučnim i

stručnim organizacijama u regionu, Evropi i svijetu u cilju jačanja obrazovnih, naučnih, istraživačkih i stručnih potencijala studenata i zaposlenih, uspostavljanja novih kontakata i povezivanja, kao i transfera znanja, vještina i iskustva.

Vođenje i učešće na međunarodnim projektima – Škola teži da aktivno učestvuje u pozivima Evropske komisije i drugih organizacija, kao inicijator, nosilac, ili partner na međunarodnim projektima, prevashodno posvećenim unapređenju obrazovanja, istraživanja i unapređenja stručnih znanja i kompetencija. Škola teži da stvori preduslove da u međunarodne projekte uključi što veći broj nastavnog i nenastavnog osoblja i na taj način stvori uslove za njihov kontinuirani stručni, pedagoški i naučni rad u multikulturalnom okruženju.

Izbor partnera. Kako je jedan od ključnih ciljeva internacionalizacije proširivanje partnerstava u Evropi i svijetu, Škola nastoji da partnerstava sa drugim institucijama poveća u kvalitativnom i kvalitativnom smislu. Prilikom uspostavljanja partnerstava sa drugim visokoškolskim institucijama Škola uzima u obzir sistem obrazovanja, komplementarnost programa, dostupnost kurseva i programa, zajedničke interese u pogledu istraživanja i nastave, postojeća partnerstva, mogućnosti prenosivosti kredita, potrebne jezičke sposobnosti, kao i mogućnosti uključivanja odgovarajućeg broja studenata i osoblja, kako bi se uspostavio balans u pogledu razmjene.

Geografska područja. Partnerstva će se uspostavljati na osnovu geografskih i institucionalnih kapaciteta, kako bi se obezbjedilo aktivno učešće i implementacija rezultata projekta. Do sada Škola ima potpisane sporazume o saradnji sa obrazovnim institucijama i organizacijama u Evropi u okruženju (bivše Republike SFRJ). Važan segment studijskih programa Škola predstavlja studenska praksa u poslovnim organizacijama, zbog čega postoji značajan broj organizacija u B i H sa kojima Škola ostvaruje saradnju. U narednom periodu Škola će težiti proširivanju broja sporazuma sa poslovnim organizacijama u međunarodnom okruženju, te će nastojati da u ovakve aktivnosti uključi što veći broj studenata. Škola posebnu pažnju pridaje ostvarivanju saradnje sa zemljama iz neposrednog okruženja u cilju jačanja regionalnih veza i saradnje.

Ciljne grupe. Po pitanju projekata mobilnosti Erasmus+ ključne ciljne grupe Škola predstavljaju studenti osnovnih i studenti na praksi, nastavno i nenastavno osoblje. Cilj programa mobilnosti je sticanje novog iskustva, savremenih znanja i vještina u novom, internacionalnom okruženju, unapređenje profesionalnih kompetencija, uspostavljanje i produbljivanje saradnje i povezivanje

radi iniciranja novih projekta. Škola će tokom razmjene i studiranja obezbjediti jednak tretman kao i potrebne uslove za kvalitetno studiranje i rad za sve učesnike, a posebno će ohrabrivati učešće osjetljivih grupa.

Internacionalizacija predstavlja jedan od strateških ciljeva Škole. Škola podstiče i održava razvoj interinstitucionalne saradnje i međunarodnih strateških partnerstva sa institucijama iz oblasti obrazovanja i privrede sa ciljem mobilnosti, razvijanja zajedničkih inicijativa, projekata, transfera znanja, iskustva i najboljih praksi. U skladu sa strateškim opredeljenjem Škola, aktivnosti u pogledu internacionalizacije usmjerene su na razvoj novih i unaprjeđenje postojećih studijskih programa i predmeta, u skladu sa najskorijim dostignućima nauke, potrebama društva i privrede i najnovijih trendova u sferi visokog obrazovanja.

U tom smislu, Škola teži da razvije nova partnerstva a postojeća da produbljuje. Ukoliko se ukažu obostrani interesi Škola i inostranih partnera, bilateralna saradnja biće podignuta na nivo strateškog partnerstva koje podrazumjeva koordinisano delovanje u više različitih oblasti, zajedničko rukovođenje projektima, funkcionalno povezivanje resursa kojima partnerske institucije raspolažu, zajedničko jačanje kapaciteta i dr. Strateška partnerstva će se razvijati selektivno, sa institucijama koje su u regionu, EU i svijetu poznate po visokim rezultatima u oblasti obrazovanja, nauke i transfera znanja.

Škola je konkurisala na projektu mobilnosti ERASMUS+ KA1 za dodeljivanje sredstava za slanje i primanje studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja koje će se realizovati sa stranim partnerskim institucijama.

Dugoročno a na nivou saradnje sa EU, Škola ima namjeru da poveća broj partnerstava i bude aplikant ili partner za sljedeće programe u okviru Erasmus+:

Projekata mobilnosti u oblasti visokog obrazovanja (KA1) studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja sa ciljem studiranja, obavljanja prakse, izvođenja nastave i usavršavanja. Navedeno će uticati na povećanje mogućnosti sticanja iskustva studiranja i rada u multikulturalnom i međunarodnom okruženju, unaprjeđenje međunarodnog iskustva, stručnu praksu, povećanje jezičkih vještina svih učesnika mobilnosti i unaprjeđenje profesionalnih kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja;

Programa izgradnje kapaciteta u visokom obrazovanju (KA2) kako bi kroz saradnju sa HEI i drugim institucijama, Škola obezbjedila prenošenje najboljih praksi i obezbjedila modernizaciju visokog obrazovanja kroz razvoj inovativnih studijskih programa, unaprjeđenje upravljanja i ostvarivanje različitih vidova interakcije između sektora visokog obrazovanja i društva u cjelini;

Izgradnje strateških partnerstava (KA2) sa organizacijama iz oblasti obrazovanja, obuka i mladih u programskim zemljama, sa ciljem saradnje radi modernizacije institucije, razmjene iskustava, znanja i inovativne prakse;

Razvoja saveza sa poslodavcima (KA2) kako bi obezbjedila razvoj kurseva i obuka za stručno i profesionalno obrazovanje, u skladu sa potrebama tržišta rada;

Razvoja saveza znanja (KA2) kroz transnacionalne prokte u saradnji HEI i organizacijama iz različitih disciplina i sektora radi razvoja novih pristupa u nastavi i učenju, stimulisanja preduzetništva među studentima i zaposlenima i omogućavanje transfera znanja kroz programe razmjene;

Žan Mone programa radi promovisanja izvrsnosti u nastavi, organizaciji kurseva, istraživanja, konferencija i publikacija iz oblasti studija EU na lokalnom, regionalnom i međunarodnom nivou.

Posebna pažnja posvećena je projektima koji doprinose modernizaciji obrazovnog sistema u B i H i Evropi u skladu sa planom Evropske komisije za modernizaciju visokog obrazovanja u Evropi iz 2017. godine. Pored toga, Škola stavlja akcenat na dinamičniji razvoj saradnje sa "zemljama iz neposrednog okruženja", kao i sa partnerima iz Rusije, Kine i Indije. Podršku u efikasnijem sprovođenju osnovnih strateških opredeljanja i ciljeva, predstavlja Kancelarija za međunarodnu saradnju i projekte zadužena za obavljanje operativnih poslova, pripremu prijedloga projekata, dokumenata i drugih podloga za donošenje odluka u vezi sa internacionalizacijom. Takođe, obaveza kancelarije je promovisanje mogućnosti za međunarodnu razmjenu, komunikacija i aktivnosti u vezi sa učesnicima mobilnosti.

Škola će kroz glavne aktivnosti Erasmus+ programa osigurati realizaciju ciljeva internacionalizacije, odnosno nastaviti proces implementacije internacionalnih, interkulturnih i nadnacionalnih elemenata u nastavu, istraživanja i projekte saradnje. Na taj način obezbjediće se potpunije uključivanje Škole u regionalne, evropske i globalne tokove u oblasti nauke, visokog

obrazovanja i transfera znanja. Benefite procesa internacionalizacije Škola će ostvariti sa jedne strane, kroz spoznaju i dobrovoljno prihvatanje vrijednosti, standarda i dostignuća stranih institucija, a sa druge, kroz predstavljanje sopstvenog sistema vrijednosti i rezultata u različitim oblastima i u stvaranju uslova da oni budu prepoznati i prihvaćeni u Evropi i svijetu. Strategija internacionalizacije omogućiće jačanje međunarodnog položaja Škola i ostvarivanje ciljeva usmjerenih prema postizanju prepoznatljivosti obrazovnih, naučno-istraživačkih, stručnih, razvojno-inovativnih i društveno održivih dostignuća kroz različite oblike međunarodne saradnje na području visokog obrazovanja, naučno-istraživačkog rada i međunarodne razmjene i mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja.

Ključne koristi u pogledu modernizacije Škola ostvarene kroz uključivanje u Erasmus programe, u skladu sa EU Agendom za visoko obrazovanje su sljedeće:

Unapređivanje vještina i promovisanje izvrsnosti u njihovom razvoju. Kroz međunarodnu saradnju i partnerstva sa obrazovnim institucijama i privrednom biće obezbjeđen razvoj novih i inoviranje postojećih studijskih programa, kao i razvoj programa cjeloživotnog učenja kako bi se osigurao viši nivo kvaliteta studija i pružanje funkcionalnih znanja i vještina diplomiranim studentima. U radu sa studentima biće primjenjeni inovativni metodi nastave i učenja, a projekti saradnje osiguraće mogućnosti sticanja međunarodnog iskustva u pogledu stručne prakse i studiranja. Sve navedene aktivnosti imaće za cilj.

Izgradnja inkluzivnih i povezanih sistema visokog obrazovanja. Škola će težiti da kroz Erasmus programe unaprijedi položaj svih studenata i zaposlenih kroz različite aktivnosti kako bi se obezbjedile jednakе mogućnosti za sve. Primarni ciljevi biće kvalitetnije obrazovanje i bolji standard studenata, kao i podsticanje nastavka školovanja i učešća u programima cjeloživotnog učenja. Škola će težiti da se modernizuje u pogledu razvoja programa učenja na daljinu, kako bi obrazovanje učinila dostupnijim osjetljivim grupama, zaposlenima, starijima, osobama sa hendikepom i drugim. Takođe Škola će težiti da kroz saradnju sa srednjim školama i poslovним organizacijama bude jedan od ključnih partnera u izgrađivanju inkluzivnih i povezanih sistema visokog obrazovanja.

Jačanje inovacionog potencijala viskoškolskih institucija– Putem Erasmus+ programa Škola će se aktivno uključivati u međunarodne obrazovne, naučne i privredne tokove sa ciljem jačanja

inovacionog potencijala i prepoznatljivost na regionalnom, evropskom i globalnom nivou. Škola će podsticati svoje nastavnike, saradnike i studente da uzimaju aktivno učešće u programima razmjene, usavršavanja, istraživanja, učešća na konferencijama i skupovima, u cilju u razmjeni znanja i vještina i diseminacije rezultata stručnog i naučnog rada. Škola će kroz transfer znanja pružiti podršku razvoju nedovoljno razvijenih područja u regionu, Evropi i svijetu. Takođe Škola će težiti jačanju i razvoju inovacionog i preduzetničkog potencijala studenata i zaposlenih, kao i razvoju veze između obrazovanja, istraživanja i biznisa sa ciljem podsticanja inovativnosti na lokalnom, regionalnom i evropskom nivou.

Podrška efektivnosti i efikasnosti sistemu visokog obrazovanja– učešće u Erasmus+ programima može doprinijeti pronalaženju novih i boljih rješenja upravljanja i finansiranja visokog obrazovanja, u skladu sa potrebama društva, kroz saradnju sa ključnim stejkholderima i analizu iskustva drugih institucija

Broj: 04-C-33/2021-1

Datum: 15.9.2021. godine

---

Predsjedavajući Senata